

مشاوره، تحقیقات، طرح و اجرای شبکه های ارتباطی
و برگزار کننده دوره های آموزشی

دوره جامع مدیریت پروژه

PMBOK5-PRINCE2-ITPM

پیش نیاز: ندارد

مدت (ساعت): ۶۰

■ امتیازات دوره :

- اعطای مدرک فارسی و انگلیسی با مجوز رسمی از :
- سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور (معاونت توسعه مدیریت و سرمایه انسانی رئیس جمهوری سابق)
- مجوز از اداره کل نظام مدیریت امنیت اطلاعات (نما)
- شورای عالی انفورماتیک
- قابلیت ترجمه و تایید قوه قضاییه و امور خارجه
- بهره گیری از لابراتوار سخت افزاری و نرم افزاری مجهز
- بهره گیری از اساتید مجرب و تأیید شده با سابقه حضور در پروژه های ملی

■ اهداف دوره :

- آشنایی با اصول و مفاهیم مدیریت پروژه
- آشنایی با استانداردهای مدیریت پروژه
- آشنایی با مدیریت پروژه براساس استاندارد PMBOK5
- آشنایی با مدیریت پروژه بر اساس استاندارد PRINCE2
- آشنایی با مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات ITPM

■ معرفی دوره :

استانداردها و چهارچوبهای فراوانی برای مدیریت پروژه وجود دارد و بعضی مانند PMBOK و PRINCE 2 برای همه پروژه ها کاربرد دارند. بدون دانش مدیریت پروژه، هدایت پروژه ها و رسیدن به هدف بسیار دشوار می باشد. پروژه های IT نیز برای اینکه به شکست منجر نشود نیاز به مدیریت پروژه دارد. مسائل و مشکلات ناشی از اجرای ناقص و یا عدم رعایت ظرافت های مدیریتی، فنی و انسانی این نوع پروژه ها میتواند هزینه های سنگینی را به سازمان تحمیل نموده و حتی در برخی موارد باعث شکست این نوع پروژه ها گردد. گرچه علل شکست پروژه های IT متعدد است مدیریت پروژه نقش محوری را در هم راستایی و هم افزایی اجزای مختلف پروژه IT از قبیل راهبرد سازمان، راهبرد IT، کاربران ذینفعان، تامین کنندگان و منابع سخت افزاری و نرم افزاری دارد. امروزه متخصصین فناوری اطلاعات با چالش های بزرگی در اجرای پروژه های خود مواجه می باشند. از طرفی برای مدیران پروژه های فناوری اطلاعات، داشتن درک درست از نظام صحیح مدیریت پروژه می تواند ارزش زیادی داشته باشد.

■ مخاطبان دوره :

- مدیران پروژه ها و تمام کارشناسانی که در پروژه ها فعالیت دارند
- مدیران پروژه های IT و کارشناسان این حوزه

Course Outline :

محتوای دوره :

PRINCE2:	PMBOK:
• معرفی اجزای PRINCE 2، آشنایی و بکارگیری PRINCE 2، بکارگیری فرایندهای PRINCE 2 • متناسب سازی متدولوژی PRINCE 2 با محیط پروژه	• معرفی استاندارد و اصول و مفاهیم اساسی در مدیریت پروژه، چرخه عمر پروژه، ذینفعان و ساختارهای سازمانی پروژه، تعریف سبد پروژه، طرح و پروژه، دفتر مدیریت پروژه (PMO)، ویژگی های مدیر پروژه، معرفی حوزه ها و گروه های فرایندی مدیریت پروژه براساس استاندارد PMBOK، مدیریت یکپارچگی پروژه، مدیریت محدوده پروژه، مدیریت زمان پروژه، مدیریت هزینه پروژه، مدیریت کیفیت پروژه، مدیریت تدارکات پروژه، مدیریت منابع انسانی پروژه، مدیریت ارتباطات پروژه، مدیریت ریسک پروژه، مدیریت ذینفعان پروژه.
ITPM:	
• کلیات و مفاهیم اولیه پروژه، چرخه حیات عمومی پروژه ها، چرخه حیات توسعه سیستم، مقایسه چرخه حیات عمومی پروژه ها با چرخه حیات توسعه سیستم، روش شناسی پروژه های فناوری اطلاعات، ماهیت پروژه های فناوری اطلاعات، شناسایی گام های اصلی پروژه های IT و شرح فعالیت های خاص در هر مرحله	

www.Cdigit.com