

مشاوره، تحقیقات، طرح و اجرای شبکه های ارتباطی
و برگزار کننده دوره های آموزشی

برنامه ریزی استراتژیک امنیت

Security Strategic Planning, Policy, and Leadership (MGT514)

اعتبار دهنده: SANS

پیش نیاز: مبانی اولیه امنیت

مدت (ساعت): ۴۰

امتیازات دوره :

- اعطای مدرک فارسی و انگلیسی با مجوز رسمی از :
- مجوز از اداره کل نظام مدیریت امنیت اطلاعات (نما)
- سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور (معاونت توسعه مدیریت و سرمایه انسانی رئیس جمهوری سابق)
- شورای عالی انفورماتیک
- قابلیت ترجمه و تایید قوه قضاییه و امور خارجه
- بهره گیری از اساتید مجرب و تأیید شده با سابقه حضور در پروژه های ملی

اهداف دوره :

- آشنایی با مفاهیم برنامه ریزی استراتژیک
- تبیین و مدل سازی اقدامات در قالب برنامه استراتژیک
- رویکردهای نوین در تجزیه و تحلیل اطلاعات مرتبط با برنامه ریزی استراتژیک امنیت
- آشنایی با نحوه پی ریزی سیاست ها و خط مشی های امنیتی و نهایتاً ایجاد و توسعه برنامه جامع و راهبردی امنیت اطلاعات

مخاطبان دوره :

- روسای ارشد امنیت
- مدیران امنیت
- مدیران ارشد فناوری اطلاعات

معرفی دوره :

امروزه برآورده سازی الزامات امنیت، یکی از اصلی ترین وظایف واحدهای فناوری اطلاعات است و بدین سبب، لازم است وظایف، فعالیتها و پروژه ها در قالب راهبردی روشن، عملی و قابل درک در نزد صاحبان کسب و کار توسط روسای ارشد امنیت تبیین شود. این دوره جهت کمک به پاسخگویی این نیاز امنیت سایبری تدوین و تدارک شده است.

از سوی دیگر، در کشور عزیزمان ایران، موج سوم اقدامات و رویکردهای امنیتی آغاز گردیده است. در موج اول، سازمانها و شرکتهای بدون پایه گذاری ساختارمند نظام امنیتی، تنها در راستای بهبود تکنولوژیک امنیت قدم برداشتند (راه اندازی فایروالها و سایر سخت افزارها/نرم افزارهای امنیتی) به عبارت دیگر، از سه عنصر پایه ای در امنیت اطلاعات (فناوری، فرایندها و نیروی انسانی)، سازمانها در تلاش جهت ایمن سازی خود "فناوری محور" با امنیت اطلاعات برخورد کردند. این موج تا زمانی در نزد متخصصین و فعالین حوزه امنیت اعتبار داشت که ایران اسلامی آماج حملات سنگین دولتهای متخاصم در زمان توسعه دانش هسته ای صلح آمیز، قرار گرفت. با آغاز مرحله جدید (موج دوم) متخصصین امنیت اطلاعات و سایبری، ضمن کسب تجربیات دفاع سایبری و شناسایی راهکارهای مقابله با حملات پیشرفته، رویکردهای جامعتر و یکپارچه ای را اتخاذ نمودند. تاسیس واحدهای مستقل امنیت در دپارتمانهای فناوری اطلاعات شرکتهای/سازمانها از جمله رویکردهای این دوره می باشد. تربیت افراد متخصص در حوزه امنیت اطلاعات و همچنین راه اندازی هدفمند ابزارهای امنیتی، از دیگر دستاوردهای این دوره محسوب می شود ولی روسای ارشد امنیت اطلاعات علی رغم توسعه قابل توجه در دفاع سایبری، کمبود برنامه ریزی جامع امنیتی را یکی از چالشهای خود قلمداد نمودند. در موج سوم، مدیران ارشد سازمانها و شرکتهای دیگر زیر بار اجرا پروژه ها / فرآیندهای جدید امنیتی بدون داشتن راهبرد شفاف و قابل لمس، نمی روند. توجیه مالی، اثربخش بودن این اقدامات، از پیش شرطهای اجرا پروژه های امنیت اطلاعات شده است. در این راستا، گردآوری و تبیین برنامه جامع امنیت یا به اصطلاح IT Security Master Plan به عنوان یکی از مهمترین و اساسی ترین اسناد بالادستی مطرح می شود و این دوره دقیقاً برآورده کننده این نیاز امروزه واحدهای امنیت اطلاعات است.

www.Cdigit.com

محتوای دوره :	Course Outline :
3) Security Policy Development and Assessment طرحریزی و ارزیابی خطمشی های امنیت اطلاعات یکی از عناصر سازنده برنامه های راهبردی امنیت اطلاعات (یا اصطلاحاً security master plan) طرحریزی و تدوین خطمشی های امنیت اطلاعات است که دانش پذیران با طرز تدوین و طراحی آن آشنا خواهند شد. 4) Leadership and Management Competencies شایستگی های رهبری و مدیریتی در راستای راهبری، برنامه ها برنامه ریزی استراتژیک اثربخش، برنامه ای است که بطور موفقیت آمیز طراحی شود، توسط مدیریت ارشد سازمان/شرکت درک شده و حمایت شود و نهایتاً براساس برنامه پیاده سازی شود. این مفهوم تنها به شرطی محقق می شود که برنامه ریزان استراتژیک امنیت، بتوانند تیمها را به خوبی هدایت نمایند و با به کار گماری افراد در مراحل مختلف فرآیند برنامه ریزی، بتوانند، با موفقیت برنامه جامع راهبرد امنیت را ارائه نمایند. در این فصل دانش پذیران با اصول اولیه رهبری و مدیریت در برنامه ریزی استراتژیک آشنا خواهند شد. 5) Strategic Planning Workshop کارگاه برنامه ریزی استراتژیک امنیت دانش پذیران در طول دوره براساس سناریو و قدم به قدم، با نحوه ایجاد استراتژی آشنا خواهند شد.	1) Strategic Planning Foundation اصول مقدماتی و اولیه برنامه ریزی استراتژیک در این فصل دانش پذیران با مفاهیم پایه و اولیه نحوه تبیین استراتژی، آشنا می شوند. چگونگی ترجمه برنامه های کسب و کار به رویکردها و فعالیتهای امنیت از دیگر مهارتهایی است که در این فصل دانش پذیران با آن آشنا خواهند شد. 2) Strategic Roadmap Development ترسیم نقشه راه امنیت اطلاعات به منظور برنامه ریزی استراتژیک، لازم است تا ابتدا برنامه ریزان با وضعیت موجود سازمان (as is) آشنا شده و آن را فرموله نمایند و سپس با استفاده از تکنیکهای متنوع اقدام به طراحی وضعیت مطلوب (to be) نمایند. این فصل مهارت دانش پذیران جهت شناسایی تهدیدات سایبری، نحوه تجزیه و تحلیل وضعیتهای فعلی و آتی را ارتقا خواهد داد.