

مشاوره، تحقیقات، طرح و اجرای شبکه های ارتباطی
و برگزار کننده دوره های آموزشی

مدیریت پروژه ویژه پروژه های فناوری اطلاعات

ITPM

اعتبار دهنده: Exin

پیش نیاز: ندارد

مدت (ساعت): ۲۴

■ امتیازات دوره :

- اعطای مدرک فارسی و انگلیسی با مجوز رسمی از :
- سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور (معاونت توسعه مدیریت و سرمایه انسانی رئیس جمهوری سابق)
- شورای عالی انفورماتیک
- قابلیت ترجمه و تایید قوه قضاییه و امور خارجه
- بهره گیری از لابراتوار سخت افزاری و نرم افزاری مجهز
- بهره گیری از اساتید مجرب و تأیید شده با سابقه حضور در پروژه های ملی

■ مزایای دوره :

- در این دوره ترکیبی از مواد آموزشی در قالب تئوری و عملی برای آموزش بهتر و تخصصی تر شرکت کنندگان دوره در نظر گرفته شده است و در جهت افزایش هرچه بهتر کیفیت دوره، نگرش آموزش حین عمل (Learn by doing) بر فضای دوره حاکم می باشد.
- همچنین در این دوره علاوه بر انتقال مطالب آموزشی، به اشتراک گذاری تجربیات و بحث بر روی مشکلات موجود در حوزه های کاری از دیگر مزایای این دوره آموزشی است.

■ مخاطبان دوره :

- مدیران و کارشناسان پروژه های فناوری اطلاعات

■ معرفی دوره :

در عصر حاضر استفاده از فن آوری اطلاعات و سیستم های اطلاعاتی ضرورتی انکارناپذیر است. مسائل و مشکلات ناشی از اجرای ناقص و یا عدم رعایت ظرافت های مدیریتی، فنی و انسانی این نوع پروژه ها میتواند هزینه های سنگینی را به سازمان تحمیل نموده و حتی در برخی موارد باعث شکست این نوع پروژه ها گردد. گرچه علل شکست پروژه های IT متعدد است مدیریت پروژه نقش محوری را در هم راستایی و هم افزایی اجزای مختلف پروژه IT از قبیل راهبرد سازمان، راهبرد IT، کاربران ذینفعان، تامین کنندگان و منابع سخت افزاری و نرم افزاری دارد.

امروزه متخصصین فناوری اطلاعات با چالش های بزرگی در اجرای پروژه های خود مواجه می باشند. از طرفی برای مدیران پروژه های فناوری اطلاعات، داشتن درک درست از نظام صحیح مدیریت پروژه می تواند ارزش زیادی داشته باشد.

■ اهداف دوره :

- در این دوره آموزشی دانش پژوهان با مفاهیم پایه و اصلی در مدیریت پروژه آشنا شده و می توانند مراحل اصلی و حیاتی از قبیل چگونگی شروع یک پروژه، مراحل لازم برای برنامه ریزی، نحوه محاسبه و تخمین هزینه و زمان، نظارت و مانیتورینگ اجرای پروژه و نحوه اختتام یک پروژه را مشاهده کرده و بصورت عملی در قالب کار فردی و گروهی بر روی تمرین ها واقعی در حوزه فناوری اطلاعات به انجام رسانند.

Course Outline :

- مدیریت زمان
- مدیریت منابع انسانی
- مدیریت ریسک
- مدیریت کیفیت
- مدیریت هزینه
- مدیریت ارتباطات
- مدیریت تدارکات
- مدیریت یکپارچگی
- شناسایی ذینفعان پروژه و تعیین انتظارات آنها

محتوای دوره :

- کلیات و مفاهیم اولیه پروژه
- چرخه حیات عمومی پروژه ها
- چرخه حیات توسعه سیستم
- مقایسه چرخه حیات عمومی پروژه ها با چرخه حیات توسعه سیستم
- روش شناسی پروژه های فناوری اطلاعات
- ماهیت پروژه های فناوری اطلاعات
- آشنایی با استاندارد مدیریت پروژه Prince2 و اجزای آن
- ساختار شکست کار WBS
- شناسایی گام های اصلی پروژه های IT و شرح فعالیت های خاص در هر مرحله
- مدیریت محدوده

www.Cdigit.com